

# 初论民营企业的发展问题

● 孙绍丁

**摘要:**文章对我国民营企业在发展中所面临的问题进行了探讨。

**关键词:**民营企业 改革制度 促进发展

**中图分类号:**F276.5 **文献标识码:**A

**文章编号:**1004-4914(2005)06-179-01

我国 20 多年的经济体制改革,使得宏观经济环境发生了深刻的变化。这些变化主要表现在:一是国民经济由卖方市场变成了买方市场;二是制约民营企业发展的政策性障碍基本上得到解决;三是经济全球化和中国加入 WTO,把我国民营企业推向全球经济的舞台。这些主要变化,对温州的民营企业来说,既是机遇又是挑战。

## 一、民营企业面临的问题

家庭式的企业管理模式成为制约民营企业发展的“瓶颈”。温州民营企业发展的初级阶段,管理模式的特点是家族式控制,大部分私营企业的投资者和经营者身份一元化或一体化。在家族管理模式下,家族关系决定财产关系,重要岗位都是由家族成员担任,实行集权化领导、专制式决策,在企业经营管理过程中以伦理规范代替企业行为规范。当然,家族式管理也有它存在的合理性,在法制建设尚未完善的情况下,家族管理模式有助于企业的经营者凭借个人经验和责任心,通过经验决策,把握市场机遇,以其灵活多变的、高度统一的、高效快捷的反应机制,减少经营风险,实现企业的快速发展。家族制的高度集权统一还便于企业经营者直接掌握第一手材料,把握全局,有利于企业决策的制定和执行。民营企业经营不够规范,家族利益共同化比较容易支撑风险,能使民营企业渡过难关。所以,家族管理模式在民营企业创业初期和进行资本原始积累阶段是有效的。

但家族管理模式毕竟是古典企业组织形式。当民营企业有了一定规模之后,再寻求进一步发展,向集团化、现代化、国际化发展,家族化管理模式的局限性就呈现出来了。最明显的是,它压抑了家族外员工的创新意识和创新行为,不利于高级人才引进,不利于决策信息正常传递和先进管理模式的引进,难以适应知识经济时代企业发展的需要,家族制已成为制约民营企业发展的“瓶颈”。为此,民营企业必须进行改革,建立现代企业制度,积极从社会上引进人才,建立科学的管理制度和治理结构,实现向现代企业制度的转变。

## 二、民营企业今后的发展方向

1. 民营企业要转变经济增长方式,走可持续发展之路。民营经济增长方式,常常以牺牲资源和环境为代价,追求经济效益,忽视社会效益。随着经济体制改革的进一步深化,可持续发展已成为我国经济的基本国策,而部分民营企业的发展缺乏可持续性,这是民营经济进一步发展需要解决的问题。

如何解决这一问题呢?民营经济应改变经济增长方式,即注重企业发展的长期效益,减少短期行为。当地政府应该通过法律、法规和行政手段来制约民营企业的短期行为,同时利用产业政策引导民间资本流向高新技术、环保等新兴产业,使民营企业退出资源消耗大、环境污染严重的产业。

2. 进一步拓宽民间资本的投资领域。中国加入 WTO 有助于建立公平、开放和有效的市场机制。加入 WTO 后,对民营经济将产生良好的影响。现在国家计委已对外宣布:对外开放行业,对内也开放,这就给民营企业创造了更多的机会。加入 WTO 后,对民营经济最有利的是有了一个公平开放的市场环境,应抓住这一有利机遇,拓宽投资领域,寻找新的发展空间。

3. 抓住国企改革的机会,拓宽有发展前途的产业。党的十五届四

中全会指出,国有企业要有所为、有所不为,有进有退。在“十五”计划期间,国有企业将从 146 个竞争性的行业中大规模退出。这就给市场形成一个真空带,这个真空带为民营经济发展提供了一个良好的机遇。

另外,我国对一些需要发展的产业部门也将敞开大门,允许一些实力雄厚、经营规范、素质良好的民营企业进入。现在已允许民营企业参与中小国有企业的产权流动、资产重组和结构调整,从而为民营企业进入以往不能进入的领域提供了机会。国有企业体制改革的深化也为民营经济拓宽投资领域创造了有利条件。

4. 民营企业力争进入金融保险业和基础设施建设领域。中国人民银行行长公开表示:中国不允许私人办银行,但允许私人参股银行业。中国保险股份有限公司,在增资扩股时,允许外资和民营经济参股。基础设施建设领域和服务业基本上都属于公共产品,现在这些领域的业务开始分离,这也为民营经济进入提供了新的发展机会。如铁路也对私营经济开放等。

## 三、民营企业应努力提高自身素质

国家开放民营企业的准入条件,这给民营企业发展提供了新的平台,但是能不能在新的产业、行业发挥作用,还要靠民营企业的自身条件。如基础设施建设领域、银行业、保险业,进入这些领域,都是有严格的条件的,否则,即便国家放宽准入门槛,民营企业也难以信任。因此,努力提高自身素质,是民营企业的当务之急。

1. 改变民营企业产权封闭状态,广泛吸收社会资本,壮大民营企业的经济实力。民营企业的一个缺陷是产权封闭,靠企业自身资本积累去发展经济。这样,资本积累速度相对缓慢,力量有限。因此,民营企业要进入基础设施新领域,进入金融、保险业,必须改变民营企业的产权封闭状态,广泛吸收社会资本进入,壮大自身实力。特别是企业上规模、产品有市场、科技含量高、发展前途好的民营企业,放手吸收社会资本,更具吸引力。

2. 改变“低、小、散”状态,调整产业、产品结构,提升产业、产品水平。民营经济另一个缺陷是产品层次低、企业规模小,并呈离散状态,这种状态不改变,难以进入新领域和新产业。改变“低、小、散”状态,有两条途径:一是依托有发展前途的大集团、大公司,成为大集团、大公司的卫星企业,进入社会化大协作。二是要上规模,拥有创利竞争优势产业的集团公司为核心,吸收相关产业的民营企业加入集团公司,组成“航空母舰”。温州正泰集团公司年销售收入超百亿,吸收 400 多家电器行业的民营企业加入,成为国内民营企业 500 强的佼佼者。

3. 改变两权合一状态,实行两权分离,让优秀职业经理经营企业。民营企业的第三个缺陷,就是企业所有权和经营权合一。两权合一,在民营企业开办初期,有它的合理性,但随着企业规模的发展,产业的提升,机构的扩大,有些民营企业的老总,就显得力不从心,应该审时度势,积极创造条件,实行两权分离,吸收优秀职业经理来管理企业,使权力、能力和责任对称。

(作者单位:浙江富康包装公司 浙江温州 325000)

(责编:小青)

## 更正

本刊 2005 年第 5 期 153 页“人力资源管理理论的演进与分折”一文的作者“张绍丁”应为“孙绍丁”,特此更正。