

# 有感“富豪”严介和的生存理念

## 严介和何以坦然面对质疑?

太平洋建设集团董事局主席严介和最近成了各界的焦点。

经过20年努力,严介和兼并了31家国企,个人资产达到了125亿元。但直到胡润的中国富豪榜一度把他排为第一,他才骤然站到了聚光灯下。像这样一位迅速崛起的民营企业家,又面对那么多的质疑,其心态和理念是什么?我想一定是大家想知道的。



“生态决定心态,心态决定未来。”“安全第一,发展第二。”严介和更是明白:被列入中国富豪榜就一定有副作用,如果是脆弱企业,可能就麻烦了。像他这样搞市政建设工程的,其高风险不言而喻。但他能做20年(生存寿命本身就说明问题),家大业大,检察部门却从不找他。他自信地说:我绝对不会失去自由,哪怕只有几秒钟。为什么?请看下面他的经商理念:

1.我永远不做资本玩家,只做实业。资产负债率要保持低水平,绝不超过30%。

2.坚持用自己的钱去并购国企,不用银行的钱。因为用银行的钱,就会有人质疑,媒体再一炒,企业可能就垮了。

3.遇到很贪的官员,如果只有送钱才能办事,就下决心放弃这个项目,绝不冒这个险。因为贪官迟早会出事,自己迟早会被牵连。

4.在对外关系上,就是要保持“听话”心态,要360度交朋友。关键是要“最大限度理解政府和媒体”,更重要的

是要“最大限度去理解政府与媒体对我们的不理解”。

5.要做到理直不能气壮,财大不能气粗,谦恭祥和处世。

6.要认清自己的处境:自己是优秀的,但是绝对是苦命的;为社会做贡献,是可爱的,又是可怜的。企业家要承认这个现实。

7.企业家只当运动员,不当裁判员,碰到吹黑哨的,认命!因为运动员必须服从裁判。

8.作为并购国企的民营企业家,要做好车被砸、衣服被撕扯、自己被员工围攻三天三夜而释然的准备。

## 中国企业家如何避免出事?

上面是我整理出来的八条严介和自我保护的心态和策略。此时此刻,我想到在1995年“第五届中外管理官产学恳谈会上”我关于“企业家如何保护自己”的发言,与今天严介和的理念非常相近,甚至是不谋而合。我当时也列出了八条,我至今记得当时前排就座的老总热泪盈眶的情形……我深信这些内容是说到他们心坎上了。如今不妨把这八条再列出来,比较一下。

1.要深刻认识中国传统文化的现实存在。我们既要看到它的不足,比如:随意文化(如批条子等)、集权文化、人治文化,这与市场经济、法制思想是相违背的,又要认可这个现实。我们可以去积极影响它,但不去改造它。正如严介和所言,因为我们只是“运动员”。

2.当自我感觉良好时,务必想到

这是危机的开始。要找出潜在的问题,消灭它,继续前进。

3.不要相信:“自己在决定自己命运”。任何一个阶段、一项事业,都会有一两个人在决定你的命运。为了事业,一定要找到他,做好他的工作,亲自做,直到成功为止。

4.要学会甘当老二,永争第一。就是永远找一个标杆在自己前头,学他长处,发挥自己的优势,超过他,然后再找个“第一”作标杆,永远“甘当老二”。

5.要学会像推销商品一样,找机会推销自己,让更多人理解你,相信理解万岁。

6.要精选培养占员工人数20%的骨干队伍,他们在决定企业的前途命运。但同时又要告诉他们:“你的成就就是靠另外80%员工完成的。”

7.要合理分权放权。分权放权是最有效调动人积极性的好办法,它还能达到分散矛盾、减轻负担的目的。千万不要把矛盾集中在自己身上。

8.做事无愧于心。记住,管理好自己是第一位的。同时,要与使自己难受的人交朋友。不要把打垮对手当作目标。交朋友,是“消灭”敌人最有效的方式。

新年到了,我谨以严介和的八条和自己总结的八条,作为祝福中国企业在2006年获得更大成就的寄语。

杨洋建